

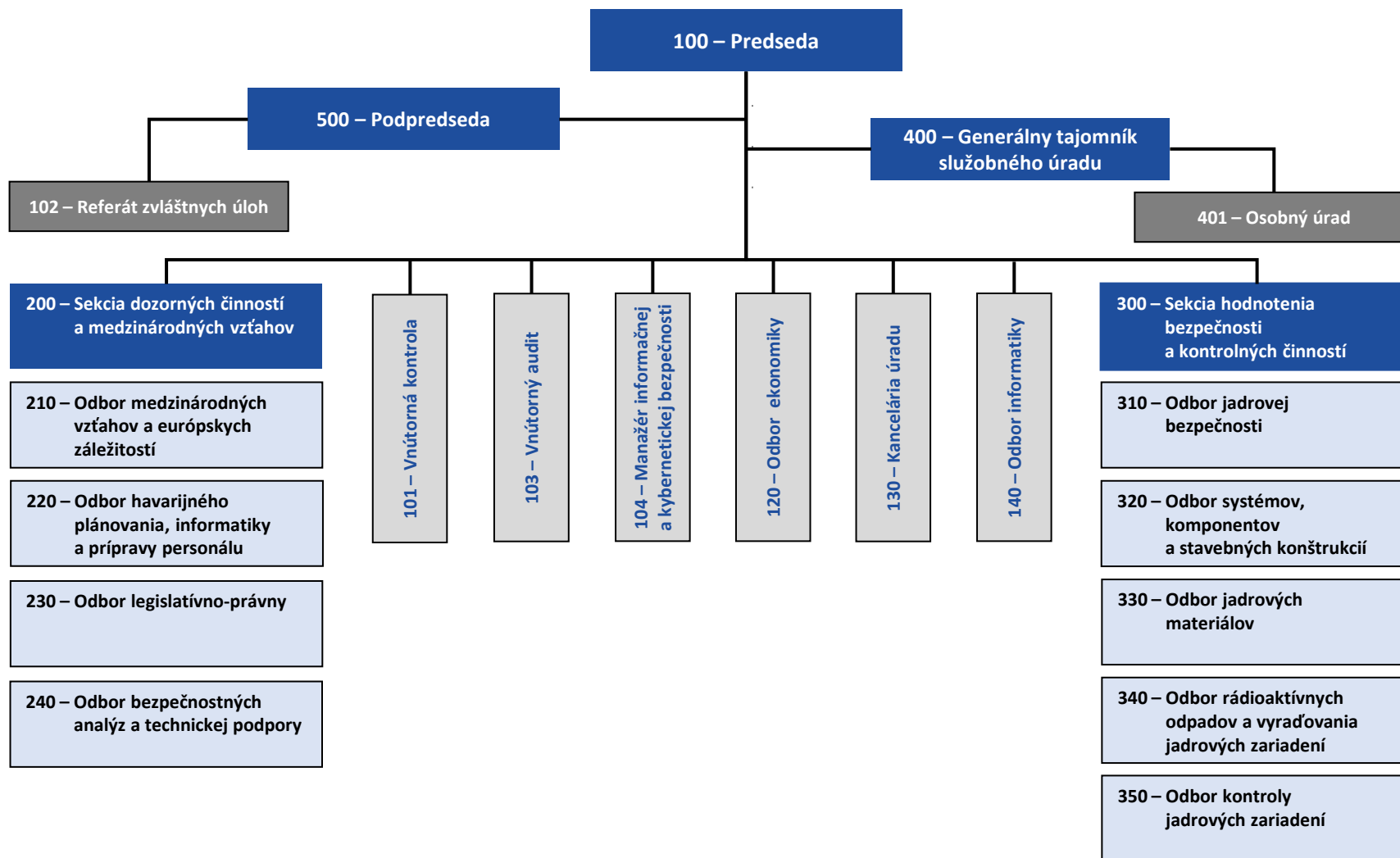


RIADENIE RIZÍK V ÚRADE JADROVÉHO DOZORU SLOVENSKEJ REPUBLIKY

Mgr. Stanislava Capeková

Bratislava, 8. 10. 2025

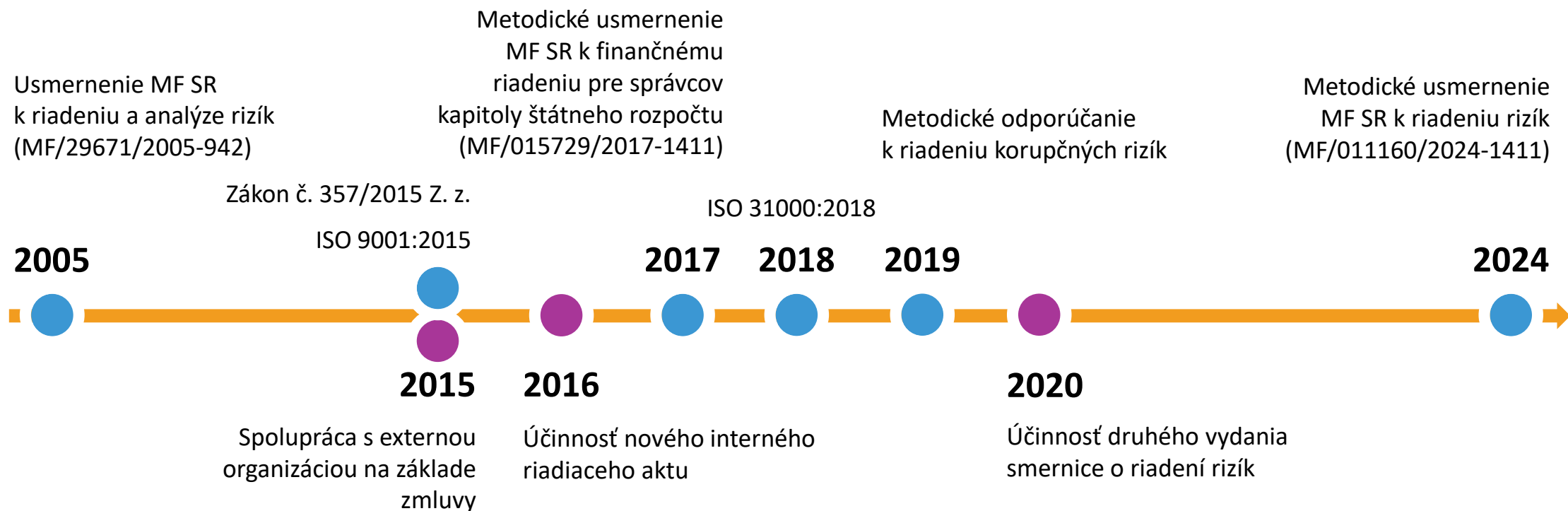
- Predstavenie Úradu jadrového dozoru Slovenskej republiky
- Zavedenie rizík
- Interný riadiaci akt
- Identifikácia a analýza rizík
- Zaobchádzanie s rizikami a ich preskúmavanie
- Register a mapa rizík
- Zhrnutie



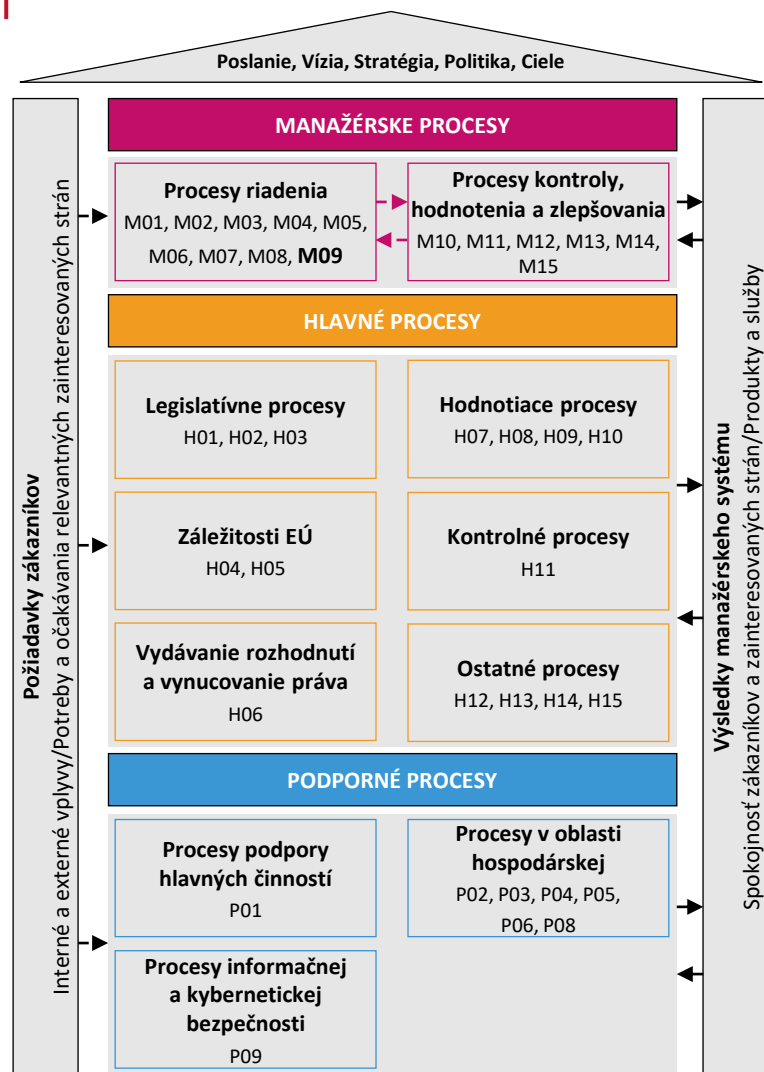
Organizačná štruktúra

<https://www.ujd.gov.sk/>

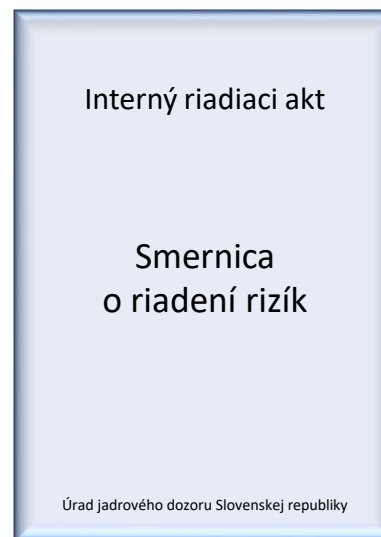
ZAVEDENIE RIZÍK



PROCES RIADENIA RIZÍK



M09 – Riadenie rizík



- Všeobecná časť
- Identifikácia rizík
- Analýza a hodnotenie rizík
- Stanovenie opatrení pre zaobchádzanie s rizikami
- Realizácia opatrení pre zaobchádzanie s rizikami
- Monitorovanie a preskúmanie rizík
- Uzatvorenie rizík

1. IDENTIFIKÁCIA RIZIKA

Identifikátor rizík priradený k procesu

Definovanie rizika

Určenie typu rizika

- hrozba alebo príležitosť

Priradenie kategórie rizika

- strategické, systémové, vedomostné, kontrolné a monitorovacie, legislatívne a právne, dokumentačné, inšpekčné, havarijné, ekonomické, personálne, korupčné, informačné a iné

Popis rizika

Príčina, zdroj

Následok

Zainteresované strany

- interné, externé

Závažnosť dopadu	Charakteristika	Opis
1	NÍZKY	Dopady rizika nie sú vážne, a s tým spojené straty/zisky sú relatívne malé. Pri jednotlivom vyskytovaní nebudú mať žiadny alebo len malý vplyv na fungovanie úradu, avšak je potrebné ich monitorovať a prehodnocovať.
2	STREDNÝ	Dopady, ktoré môžu mať badateľný vplyv na plnenie poslania a cieľov úradu a jeho schopnosť poskytovať služby. Každé spôsobí zlepšenie/zhoršenie poskytovania služby úradom. Je pravdepodobné, že sa budú stávať nepravidelne a sú všeobecne ťažko predpovedateľné.
3	VYSOKÝ	Dopad môže mať výborný/katastrofálny vplyv na plnenie poslania a cieľov úradu a jeho schopnosť poskytovať služby. Spôsobí významné finančné straty a taktiež môže spôsobiť rozsiahle zlepšenie/narušenie poskytovania služby alebo významný dopad na verejnosť. Zvyčajne sa vyskytuje nepravidelne a je extrémne ťažko predpovedateľné.

Pravdepodobnosť	Charakteristika	Opis
1	NÍZKA	Riziková udalosť nastane v priebehu nasledujúcich 12 mesiacov pravdepodobne 1-krát
2	STREDNÁ	Riziková udalosť nastane v priebehu nasledujúcich 12 mesiacov pravdepodobne 2 až 3-krát
3	VYSOKÁ	Riziková udalosť nastane v priebehu nasledujúcich 12 mesiacov pravdepodobne viac ako 3-krát

2. ANALÝZA A HODNOTENIE RIZIKA

Úroveň rizika

=

Dopad × Pravdepodobnosť

9	6	3	3
6	4	2	2
3	2	1	1
3	2	1	

Nízka významnosť (1 – 3)
Stredná významnosť (4, 6)
Vysoká významnosť (9)

3. ZAOBCHÁDZANIE S RIZIKOM

Stanovenie opatrenia

Typ

- napr. zmeniť dopad alebo pravdepodobnosť, odstrániť zdroj, vyvarovať sa a iné

Určenie vlastníka rizika

- meno zamestnanca, resp. pracovná pozícia

Termín

- dátum splnenia opatrenia
- max. 2 – 3 roky

Výstup

Zdroje

4. MONITOROVANIE A PRESKÚMANIE

Dopad

- priradenie hodnoty 1 – 3

Pravdepodobnosť

- priradenie hodnoty 1 – 3

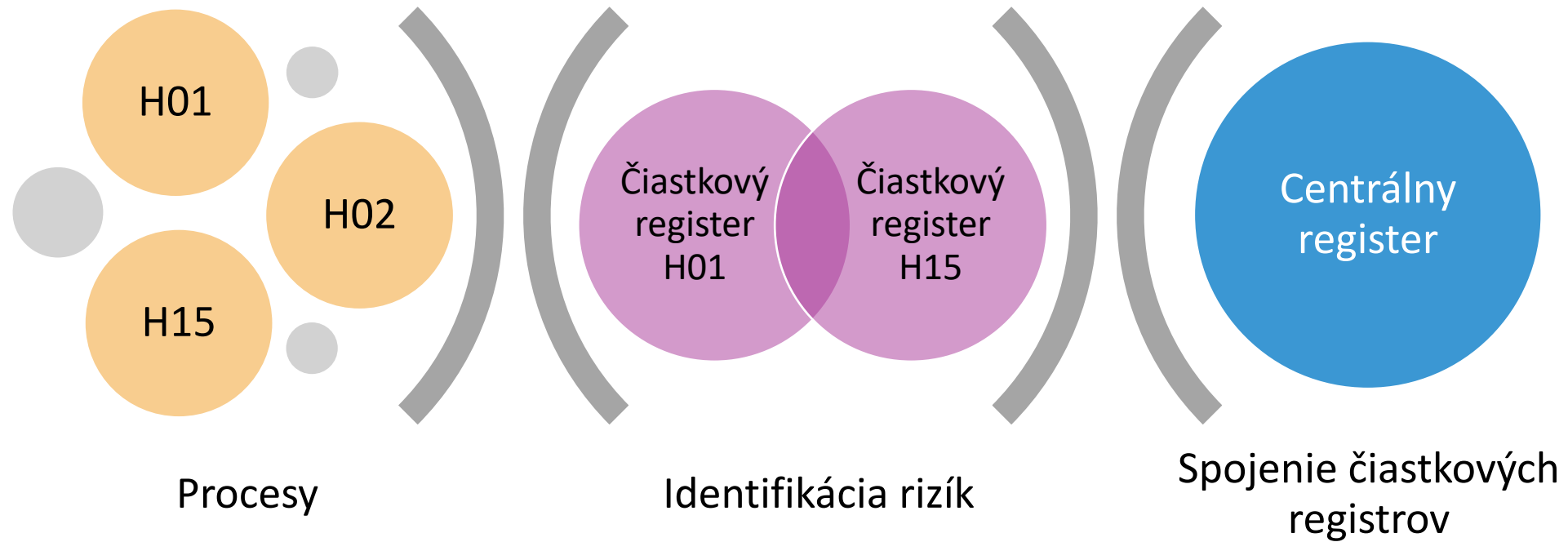
Úroveň

- dopad × pravdepodobnosť

Trend

- klesajúci, rovnaký, stúpajúci

5. UZATVORENIE RIZIKA



REGISTER RIZÍK čiastkový/centrálny

Proces: [názov procesu]

Zodpovedný: [garant procesu]

Verzia: Dátum:

IDENTIFIKÁCIA RIZIKA									ANALÝZA A HODNOTENIE RIZIKA			ZAOBCHÁDZANIE S RIZIKOM						MONITOROVANIE A PRESKÚMANIE RIZIKA				UZATVORENIE RIZIKA		Poznámky:
ID	Proces	Riziko	Typ	Kat.	Popis	Príčina	Následok	Zaint. strany	D	P	Ú1	Opatrenie	Typ	Vlastník	Termín	Výstup	Zdroje	D	P	Ú2	Trend	Á/N	Ďalší postup	
RIZ1																								
RIZ2																								

Pravdepodobnosť	vysoká	3						RIZ1	3	vysoká	Pravdepodobnosť
	stredná	2				RIZ6		RIZ2	2	stredná	
	nízka	1		RIZ7				RIZ3 RIZ4 RIZ5	1	nízka	
PRÍLEŽITOSŤ			1	2	3	3	2	1	HROZBA		
			nízky	stredný	vysoký	vysoký	stredný	nízky			
			Pozitívny dopad			Negatívny dopad					

Register rizík

Mapa rizík

- registre rizík vedené v Exceli
- dostupné na intranete
- 298 rizík
 - 6 rizík typu príležitosť
 - 30 rizík strednej významnosti
 - úroveň 6 = 6 rizík
 - úroveň 4 = 24 rizík
 - 163 rizík nízkej významnosti
 - 99 uzavretých rizík
- preskúmanie rizík vykonávané raz ročne

Výzva do budúcnosti

Zjednotiť registre rizík:

Bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci

Informačná a kybernetická bezpečnosť